



Términos de Referencia
“Revisión Documental sobre Gobernanza
centrada en la Niñez”

Presentación

Somos [Educo](#), una ONG de cooperación global para el desarrollo que actúa desde hace más de 25 años a favor de la infancia y en defensa de sus derechos. Trabajamos en España y en 14 países de África, América y Asia, mediante proyectos sociales en los que participan más de 550.000 niños y niñas y 150.000 adultos para promover sociedades justas y equitativas que garanticen sus derechos y bienestar.

Educo desea un mundo en el que todos los niños y niñas disfruten plenamente de sus derechos y de una vida digna. Formamos parte de [ChildFund Alliance](#), una de las principales coaliciones internacionales de ONG centradas en la protección de la infancia y que está presente en los cinco continentes.

Desde hace dos años, Educo trabaja en un proceso de Teoría del Cambio (ToC) y lo que, inicialmente, comenzó enfocado en como operativizar nuestro Plan Estratégico, ha evolucionado con el objetivo de integrar una mirada interna sobre cómo estamos haciendo las cosas para mejorar el desempeño de nuestros programas.

Este proceso ha desarrollado el mapa ToC que comprende la frase identitaria, los dominios y las rutas de cambio, y acorde a ello se han creado grupos de trabajo para operativizar lo necesario.

Dentro del Dominio de Cambio 1 (Programas centrados en la Infancia) se ha creado el Grupo de Trabajo 06 (GT06) que está responsabilizado de:

- Definir el enfoque y la estrategia de Educo para una "Gobernanza centrada en la Niñez" (GCN).
- Establecer un modelo de implementación con pautas que puedan ser asumidas y/o adaptadas a los diferentes contextos donde trabajamos.
- Generar mayor debate interno sobre el tema de Gobernanza y los impactos a los que podemos contribuir.

Antecedentes

Educo ha establecido tres objetivos estratégicos de desarrollo centrados en el Derecho a la Educación, Derecho a la Protección, y Gobernanza. En relación con la Gobernanza, el [Plan Estratégico 2015-2018](#) se ha propuesto:

Objetivo 3: Gobernanza: Niñas, Niños y adolescentes ejercen su ciudadanía activa en el marco de sistemas públicos que promueven sus derechos.

Meta 3.1: Los gobiernos (titulares de obligaciones) cumplen su obligación de establecer leyes, políticas y estructuras efectivas que garanticen los Derechos de la Niñez.

Meta 3.2: La ciudadanía y la sociedad civil organizada (titulares de responsabilidades) juegan un papel activo en la construcción y seguimiento de las estrategias públicas de defensa y promoción de los Derechos de la Niñez.

Meta 3.3: Las Niñas, Niños y adolescentes (titulares de derechos) participan de forma activa en espacios públicos para expresar sus ideas, reclamar sus derechos e influir en las decisiones que les conciernen.

Acorde a esto, en el año 2017 se elaboró un borrador de posicionamiento de Educo sobre GCN que tenía el propósito de:

- Establecer las bases programáticas para un modelo institucional de GCN acorde a los marcos legales globales y nacionales.
- Identificar áreas específicas en las que asumiremos un papel conforme con lo que nos corresponde, como Titulares de Responsabilidad, y en línea con nuestra identidad institucional de actuar como catalizador entre las demás titularidades.
- Contar con las bases que permitan a Educo analizar contextos, tomar decisiones, planificar, implementar, evaluar, rendir cuentas y aprender de su trabajo.

Tomando como base este posicionamiento en borrador, Educo El Salvador ha desarrollado un [Análisis Situacional de Derechos sobre GCN](#), el que ha sido una oportunidad de aprendizaje institucional sobre el tema, además de identificar una serie de brechas y recomendaciones que ayudarán a mejorar / ampliar nuestro trabajo en ese país.

Sin embargo, en función de que se cuente con una estrategia más integral, que esta se elabore de manera más participativa, y que se integre a todo el proceso del ToC, se ha decidido conformar el citado GT06 y que tendrá dicha responsabilidad. Como uno de los pasos iniciales se realizará una revisión documental sobre conceptos y temas claves de GCN.

Objetivos de la consultoría

Objetivo general:

Contar con una revisión bibliográfica de conceptos claves sobre GCN para tener una base que permita definir los pilares de la estrategia de Educo.

Objetivos específicos:

- Contar con un listado de fuentes a consultar e incluyendo sus links en Internet (siempre que sea posible).
- Contar con un listado de conceptos y sus diferentes definiciones (en caso de que así sea).
- Realizar un análisis de estos conceptos y una sugerencia de recomendaciones de como Educo los puede retomar en la definición de su estrategia de GCN (acorde al tipo de organización que somos y a aquellos nichos de conocimiento y programáticos donde podemos hacer aportes).

Alcance del trabajo

La revisión de fuentes secundarias tendrá un alcance global, pero la cobertura geográfica de Educo puede ser usada de manera indicativa para establecer prioridades, pero hay total libertad de incluir a autores de otras regiones y países.

Se proveerá un listado preliminar de fuentes en español (fundamentalmente) que se ha consultado de previo por parte de Educo, pero se solicita que solo sea una referencia y que se amplíe e incluyendo también documentos en otros idiomas (inglés, francés).

La propuesta tiene que incluir la metodología de trabajo para la revisión bibliográfica (ejemplo, basada en Análisis de contenido o Revisión sistemática, otras) y quien resulte ganador(a) de la licitación trabajaría, con el grupo de trabajo de Educo, para ver más en detalle los aspectos/contenidos que interesa revisar y cuál es la forma de presentarlos.

Tendrá especial valor si la revisión bibliográfica puede ser contrastada con la opinión de personas expertas en función de aportar su propia visión y sugerir conceptos claves de determinados autores que deben de ser retomados de manera prioritaria por Educo y/o para ofrecer claridad en caso de dudas, contradicciones, etc.

De igual forma, se le puede pedir opinión a las personas expertas sobre las recomendaciones derivadas de esta consultoría para una organización como Educo.

Productos esperados

- Producto 1: Plan de trabajo ajustado, cronograma, y metodología.
- Producto 2: Informe borrador (digital) que dé respuesta a los objetivos de la consultoría y estructurado en capítulos a criterio de quien(es) llevan a cabo dicho trabajo.
- Producto 3: Informe final (digital), incluyendo los anexos relevantes, una carpeta (digital) con los archivos claves y una presentación en Power Point para presentar por Skype el producto final con el equipo de Educo que elaborará la estrategia de GCN.

Seguimiento y socialización

Quien(es) realicen la consultoría se compromete(n) a desarrollar su trabajo en estrecha coordinación con el equipo técnico designado por Educo. Para ello se les proveerán los contactos necesarios y se prevén momentos claves de retroalimentación una vez que se presenten cada uno de los productos esperados; aunque la comunicación estaría abierta durante todo el proceso para ambas partes.

Duración de la consultoría

Se prevé un máximo de 40 días laborables (lunes a viernes) a partir de la firma del contrato y debidamente justificados con el plan de trabajo.

Perfil del Consultor para la Consultoría

Formación:

- Profesional en áreas sociales.
- Formación y conocimientos sólidos en enfoque de derechos humanos/derechos de la Niñez.
- Formación específica en temas de GCN sería fundamental.

Experiencia:

- Experiencia mínima de tres años en temas relacionados con derechos de la niñez es indispensable. Puede incluir investigación, asesoría, docencia y/o implementación de programas y proyectos.
- Que la experiencia anterior sea en ambientes multi-culturales, multi-países, y/o multi-regiones, sería fundamental.
- Experiencia comprobada en investigación y sistematización de datos es indispensable.
- Experiencia específica en GCN sería fundamental.

Habilidades y capacidades

- Excelente redacción y ortografía. Se podría solicitar algún ejemplo de documentos de su autoría.
- Capacidad de análisis y síntesis.
- Bilingüe español-inglés, francés es un plus.

Condiciones contractuales

Los productos elaborados serán propiedad de la Fundación Educación y Cooperación (Educo) y no podrán ser divulgados, reproducidos, comercializados o compartidos por ningún medio, sin la autorización previa y por escrito de Educo.

El/la consultor/a es responsable absoluto de los trabajos a realizar y deberá garantizar y responder durante la consultoría, en caso de ser requerido, para cualquier aclaración o corrección, sin poder negar su atención a ello.

Forma y condiciones de pago

Se realizarán dos pagos en dólares, de acuerdo con el siguiente detalle:

- 40% a la firma de contrato.
- 60% contra entrega de la totalidad del Producto 3 y su aprobación por el grupo de trabajo que lidera el tema de GCN en Educo.

La propuesta de honorarios solicitados por el/la consultor/a oferente deberá contemplar la cobertura de todos los gastos generados para la elaboración total de la consultoría, incluyendo los costos de transferencias y envío de original de contrato vía courier, en caso de residir fuera de Nicaragua.

Los costos de la consultoría están sujetos a retención de Impuesto sobre la Renta de acuerdo con la ley local. Dudas sobre este tema se puede consultar con los correos que se proveen más adelante.

Presentación de propuesta

Quien(es) apliquen a la consultoría deberán presentar su propuesta de trabajo y oferta económica adjuntando el currículum vitae (sin soportes) del proponente(s) e incluyendo, al menos, tres referencias profesionales verificables.

Las consultas relacionadas a los presentes TDR se harán vía correo electrónico a reinaldo.plasencia@educoco.org con la referencia: Consultas Consultoría Gobernanza.

Las propuestas técnicas y económicas deberán de ser enviadas al correo azucena.lopez@educoco.org con la referencia: Propuesta Consultoría Gobernanza, hasta el 25 de mayo de 2018 vía correo electrónico.

Educo contactará a la persona(s) que pasen a la fase final del proceso.